

# Curriculum Vitae



<b>Privat adresse</b>	Poul Foss Michelsen Bøgeløkken 46 5210 Odense NV
<b>Internet adresse</b>	poul@foss-michelsen.dk www.foss-michelsen.dk
<b>Telefon</b>	Mobil: 4052 5155 Fastnet: 6612 5155
<b>Født</b>	15.11.1940
<b>Familieforhold</b>	Gift med Jytte 2 døtre
<b>Fritidsinteresser</b>	Badminton, gymnastik, motionsløb, skisport, teater, koncerter, vin, litteratur, historie og husflid
<b>Uddannelse</b>	1966: Cand. merc. (organisation og ledelse) – Handelshøjskolen i Århus – nu Aarhus Universitet (Business and Social Science) 1963: HA – Handelshøjskolen i Århus
<b>Sprog</b>	Engelsk på forhandlingsniveau Tysk på kommunikationsniveau Fransk på turistniveau
<b>Bestyrelser Advisory Boards</b>	Se side 3 og 4 Se side 4
<b>Øvrige tillidshverv</b>	
2014 -	<ul style="list-style-type: none"><li>• Palliativt Frivilligt Netværk (PFN) en forening, der i et samarbejde med Palliativt Team Fyn på Odense Universitets Hospital, yder en helhedsorienteret og lindrende omsorg for uhelbredeligt syge og deres pårørende i eget hjem på Fyn <i>Bestyrelsesmedlem</i></li></ul>
2002 -	<ul style="list-style-type: none"><li>• ASNET Board – et bestyrelsesnetværk, hvis formål er at formidle bestyrelsesmedlemmer til virksomheder</li><li>• 2016 - 2021: <i>Medlem af optagelsesgruppen</i></li><li>• 2007 - 2015: <i>Bestyrelsesmedlem</i> 2005 - 2016: <i>Ansvarlig for optagelse af nye partnere</i> 2002 - 2021: <i>Partner</i></li></ul>
2001 - 2013	<ul style="list-style-type: none"><li>• CONNECT Denmark <i>Medlem af CONNECT Danmarks bestyrelsesnetværk</i> <i>Indgår i en række springboards for iværksætter-virksomheder</i> 2010 - 2014: <i>Medlem af advisory board Region Syddanmark</i></li></ul>
2001 -	<ul style="list-style-type: none"><li>• Copenhagen Business School Global eManagement MBA og Executive MBA <i>Censor ved de internationale MBA uddannelser</i></li></ul>

- 1972 – 2016
- Universiteterne og handelshøjskolerne i Danmark  
*Censor i erhvervsøkonomi og regnskabsvæsen  
(primært forretningsstrategi, organisation, ledelse,  
økonomistyring og IT)*
- 1973 -
- Medlem af Rotary International  
*2005 ->: CICO - Club Internet Communication Officer  
2004-2005: Præsident for Odense Rotary Klub (nu Odense City  
Rotary Klub)  
1993-1998: Counsellor for udenlandske udvekslingsstudenter*
- 1996 -1999
- Tutor ved Henley Management College's MBA uddannelse

## Bestyrelsesarbejde i erhvervslivet

### Bestyrelsesformand i

- 2009 - 2012
  - Fortius Partners ApS  
*Hjælper mindre og mellemstore virksomheder med forretningsudvikling og kapital-anskaffelse*  
Solgt til KPMG
- 2005 - 2008
  - eVisions Group A/S (nu Skills Group A/S)  
*Uddannelses- og konsulentvirksomhed inden for videnbearbejdning, kommunikation og læring i det digitale univers*
- 2004 - 2008
  - Hassing Gruppen  
*Teknik, værktøj og maskiner til jern- og metalindustrien*
- 2003 - 2005
  - Flensby & Partners A/S (2005 -: Bestyrelsesmedlem)  
*Executive Search og Strategy Consulting*  
*Tidligere Ernst & Young – Search & Selection*
- 2002 - 2011
  - i-Seven A/S  
*Udvikling og implementering af Collaborative eBusiness løsninger*  
2011: Virksomheden solgt til Symfoni Software AS, Oslo
- 2001 - 2004
  - e-payments ApS (nu NETProtection ApS)  
*Udvikling og drift af sikre betalingssystemer og adgangssystemer til Internettet på det internationale marked*
- 2000 - 2006
  - butterflies pr and more ApS  
*Full service kommunikationsvirksomhed*

### Bestyrelsesmedlem i

- 2008 - 2009
  - TandlægeNet.dk ApS  
*Udvikler, leverer og implementerer forretningsunderbyggende systemer og helhedsløsninger for små og mellemstore virksomheder i sundhedssektoren*  
2009: Ny ejersammensætning
- 2007 - 2009
  - Optica A/S  
*Udviklings- og rådgivningsvirksomhed inden for risk management og forsikringsoptimering*
- 2007 - 2015
  - ASNET Board s.m.b.a.  
*Netværk af bestyrelsesmedlemmer og formidling af bestyrelsesmedlemmer til små og mellemstore virksomheder*
- 2015 - 2018
  - Flensby & Partners International A/S (moderselskab)  
*Executive Search/Organizational Excellence*
- 2015 - 2018
  - Flensby & Partners AS (Norway)  
*Executive Search/Organizational Excellence*
- 2005 - 2018
  - Flensby & Partners A/S (2003-2005: Bestyrelsesformand)  
*Executive Search/Organizational Excellence*  
*Tidligere Ernst & Young – Search & Selection*
- 2002 - 2011
  - ComputerCamp a/s  
*IT-løsninger til professionelle foreninger og organisationer*
- 2002 - 2013
  - Euro Sko Danmark AmbA  
*Stor detailkæde på det danske skomarked*  
Solgt i 2013 til Eurosko Norge AS

- 2000 – 2005
  - EL & VVS DATA A/S  
*IT full service selskab for el-installatører og VVS-installatører*  
Fusioneret i 2005 med Byggeriets IT A/S til Bygteq IT A/S
- 2000 – 2002
  - Eriksen Erhverv A/S  
*Et af de største erhvervsejendoms-mæglerfirmaer.*  
*Virksomheden solgt i 2002 til Gaarde A/S*
- 1996 – 2002
  - LINDON A/S  
*Design, produktion og markedsføring af dametøj i Europa*
- 1984 - 1990
  - BakConsult A/S  
*Moderselskab for bl.a. T. Bak-Jensen A/S og Foss Michelsen A/S*
- 1977 - 1979
  - Edb-service brancheforeningen  
*Nu IT-Bramchen*

### **Medlem/formand i advisory boards**

- 2016 -
  - CanvasPlanner  
*Opgave- og samarbejdsværktøjer for ledere*
- 2015 -
  - Little Beacon ApS  
*Mobile apps and IoT for business*
- 2010 - 2011
  - ImageConsult  
*Et full service bureau, der udvikler og leverer kreative løsninger, visuelle identiteter, koncepter/kampagner og salgsværktøjer samt intern/ekstern kommunikation*
- 2007 - 2009
  - OnlineCity ApS  
*Services og applikationer inden for Web Technologies og Mobile Technologies*
- 2006 - 2010
  - Halibut.dk (formand)  
*Udvikler og implementerer effektiviserende og brugervenlige værktøjer til organisering, strukturering og søgning af elektronisk information*
- 2001 – 2005
  - Munk IT A/S  
*Salg, implementering og support af Microsoft Business Solutions baserede IT-løsninger samt 24\*7\*365 overvågning og drift af IT-installationer*
- 2001 – 2012
  - 3Shape  
*Komplette IT-baserede 3D løsninger, som giver markant forretningsmæssig værdi for kunderne gennem forbedring af design- og produktionsprocesser*
- 2001 – 2004
  - NewClearMedia  
*Formidling af journalistisk kvalitetsindhold til Internettet*
- 2000 – 2006
  - Distributed Datanet, Holland  
*Hollandsk/dansk joint-venture. Internet-baseret infrastruktur for effektivisering i værdikæden fra blomsterproducenter over salgsorganisationer og distribution til detailhandelen i Europa*  
2006: Integreret i Container Centralens hollandske organisation

## Karriereforløb

- 2001 - **Danske og internationale virksomheder**  
Bestyrelsesformand, bestyrelsesmedlem og medlem af advisory board
- 1990 - 2000 **PA Consulting Group**  
Partner og Managing Consultant
- Ledelsesrådgivning over for store og mellemstore private virksomheder og offentlige organisationer inden for områderne:
- IT-strategisk planlægning
  - Ændring af forretningsprocesser (BPR) gennem IT
  - Forretningsstrategisk planlægning (IT-sektoren)
  - Vurdering af IT-forretningskoncept
  - Fusion af IT-virksomheder/-organisationer
  - IT-effektivisering
  - Strategic Sourcing (in/outsourcing)
  - Vurdering af den forretningsmæssige IT-anvendelse
  - Organisationsvurdering og -udvikling
  - Ledervurdering og -udvælgelse
- 1979 - 1989 **Foss Michelsen A/S, Management konsulenter i edb**  
Direktør og partner  
Ledelsesrådgivning, primært IT-strategi og IT-organisation
- I perioden 1984-1989 medejer af BakConsult Gruppen (Danmarks største management konsulentvirksomhed) og bestyrelsesmedlem i BakConsult A/S og i flere af datterselskaberne bl.a. T. Bak-Jensen A/S
- 1979 - 1979 **RC DATAcenter A/S**  
Konstitueret adm. direktør  
Ansvar for daglig ledelse og projektansvar for rekonstruktion af RC DATAcenter A/S fra A/S Regnecentralen  
Bestyrelsesmedlem i brancheforening (1977-1979)
- 1963 - 1979 **A/S Regnecentralen (RC)**
- 1978 - 1979 Direktør for RC's Division Danmark  
Ansvarlig for de samlede edb-servicebureau- og hardwareaktiviteter i Danmark (ca. 500 medarbejdere)
- 1977 - 1978 Underdirektør  
Overordnet ledelse af de samlede edb-servicebureauaktiviteter i Danmark (ca. 400 medarbejdere)
- 1963 - 1976 Forskelligt funktionsansvar fra systemkonsulent til regionschef, der bl.a. omfattede ansvaret for etablering af RC's Odense-afdeling (1966), ansvaret for provinsafdelingerne (1972) samt en efterfølgende større strukturændring af provinsafdelingerne